



Indicateurs du niveau de dépenses  
des garderies subventionnées  
pour l'exercice financier 2015-2016



## INTRODUCTION

Le ministère de la Famille (Ministère), les administrateurs, les administratrices ainsi que les gestionnaires des garderies subventionnées partagent la même volonté de consolider la gestion de l'offre de services afin d'en assurer la pérennité. Cette consolidation se traduira par l'amélioration de l'accessibilité, de la qualité et de la gestion des services de garde.

Dans cette perspective, le Ministère publie annuellement les indicateurs du niveau de dépenses<sup>1</sup>, outil à la fois simple d'utilisation et synthétique qui permettra aux administrateurs, aux administratrices et aux gestionnaires d'autoévaluer leur niveau de dépenses. Les renseignements individualisés ainsi mis à la disposition des garderies subventionnées ne servent pas à mesurer leur qualité ou leur santé financière, mais constituent plutôt des outils de gestion et de planification visant à favoriser une saine gestion des fonds dont elles disposent.

Les indicateurs de 2015-2016 ont fait l'objet de profondes modifications relativement à ceux de 2014-2015 afin qu'ils soient harmonisés avec la révision du mode de financement mise en application dans les règles budgétaires de l'exercice financier 2016-2017 (RB 2016-2017). Cette révision se base sur une structure et des paramètres de financement clairs. À l'aide d'indicateurs clés, les administrateurs, administratrices et gestionnaires sont invités à comparer leurs dépenses avec ces paramètres de financement. Ils pourront analyser et expliquer les écarts en s'appuyant sur leur connaissance du fonctionnement de leur organisation.

Ce document résume les grandes lignes de la révision du mode de financement à la base des nouveaux indicateurs et explique la méthodologie utilisée pour la production des indicateurs du niveau de dépenses. De plus, il suggère quelques pistes de réflexion pour guider l'interprétation des indicateurs indiqués dans le tableau déposé dans votre dossier financier en ligne, qui présente les indicateurs établis pour votre garderie subventionnée ainsi que les paramètres de référence auxquels ils correspondent.

---

<sup>1</sup> Dans la suite du document, le mot *indicateur* sous-entend « indicateur du niveau de dépenses ».

## RÉVISION DU MODE DE FINANCEMENT

La nouvelle structure de financement des services de garde et les nouveaux paramètres de financement des centres de la petite enfance (CPE) et des garderies subventionnées ont été mis en application dans les RB 2016-2017.

La nouvelle structure est plus représentative des grandes catégories de dépenses d'un service de garde éducatif à l'enfance subventionné. L'allocation de base est dorénavant composée des services directs, des services auxiliaires, des services administratifs et des coûts d'occupation des locaux.

Les nouveaux paramètres du financement tiennent compte des normes réglementaires et légales, notamment quant aux ratios d'enfants par éducatrice, au nombre d'éducatrices qualifiées requis, à la fourniture de repas et de collations suivant le Guide alimentaire canadien, à l'achat de matériel éducatif et l'application du programme éducatif. Concernant les services directs, les nouveaux paramètres de financement tiennent par ailleurs compte du travail effectué auprès des enfants non seulement par le personnel de garde, mais aussi par les aides-éducatrices.

Les indicateurs du niveau de dépenses de 2015-2016 permettent aux administrateurs, aux administratrices et aux gestionnaires de garderie subventionnée de comparer ces paramètres avec leurs dépenses. Dans le cas des services directs (bloc 1), vous observerez que plusieurs des paramètres de référence ont une définition qui correspond à celles des paramètres utilisés pour le calcul des facteurs d'ajustement des RB 2016-2017. De cette façon, la révision du mode de financement permet d'ajuster les barèmes des services directs selon les besoins et les caractéristiques de chacun. Concernant les services auxiliaires (bloc 2), les paramètres de référence indiqués dans le tableau déposé dans votre dossier financier en ligne correspondent à ceux utilisés pour le calcul de la dépense admissible pour les services auxiliaires en tentant compte de la taille de votre établissement.

## MÉTHODOLOGIE

Les *dix indicateurs* reflètent la situation observée dans les rapports financiers annuels de 2015-2016 (RFA 2015-2016) pour les postes de dépenses clés. Ils sont répartis en trois blocs. Le bloc 1 regroupe des indicateurs liés aux dépenses associées aux services directs aux enfants. Le bloc 2 présente des indicateurs liés à des dépenses propres aux services auxiliaires. Enfin, le bloc 3 présente l'indicateur des dépenses associées à la rémunération du personnel d'encadrement et de soutien, dans la catégorie des services administratifs. Le tableau suivant montre les indicateurs choisis et les dépenses du RFA 2015-2016 utilisées pour les calculer (les lignes correspondantes du RFA sont inscrites entre parenthèses).

<b>BLOC 1 – SERVICES DIRECTS AUX ENFANTS</b>	
<i>Rémunération et contributions de l'employeur pour le personnel de garde et les aides-éducatrices</i>	Rémunération du personnel de garde (L801.10+L812.10) + contributions de l'employeur aux régimes obligatoires (L504) + rémunération des aides-éducatrices (L822.10) + contribution estimée <sup>2</sup> de l'employeur aux régimes obligatoires par jour d'occupation pondéré
<i>Taux de rémunération horaire moyen du personnel de garde et des aides-éducatrices</i>	Rémunération du personnel de garde et des aides-éducatrices / Total des heures rémunérées du personnel de garde et des aides-éducatrices <sup>3</sup>
<i>Taux de qualification des éducatrices</i>	Heures travaillées des éducatrices qualifiées / Total des heures travaillées des éducatrices qualifiées et non qualifiées
<i>Taux d'absence rémunérée</i>	1 - (Heures travaillées du personnel de garde et des aides-éducatrices / Heures rémunérées du personnel de garde et des aides-éducatrices)
<i>Heures travaillées du personnel de garde et des aides-éducatrices</i>	Total des heures travaillées du personnel de garde et des aides-éducatrices par jour d'occupation pondéré
<i>Formation et perfectionnement</i>	Formation et perfectionnement (L524) par jour d'occupation pondéré

<sup>2</sup> La contribution de l'employeur aux régimes obligatoires a été estimée, puisqu'elle n'est pas présentée distinctement dans le RFA. Elle s'obtient en multipliant la proportion de la rémunération des aides-éducatrices (L551) dans la rémunération totale (L558) par la contribution de l'employeur aux régimes obligatoires (L559).

<sup>3</sup> Ce calcul du taux horaire moyen diffère de celui utilisé dans les RB 2016-2017 dans le cadre de l'ajustement pour la rémunération. À la différence de ce dernier, le taux horaire de chaque éducatrice et aide-éducatrice n'est pas plafonné selon l'échelon et la catégorie d'emploi de l'employée dans le Guide administratif concernant la classification et la rémunération du personnel salarié : centres de la petite enfance, garderies subventionnées et bureaux coordonnateurs de la garde en milieu familial.

<b>Matériel éducatif et récréatif</b>	Matériel éducatif et récréatif (L523) par jour d'occupation
<b>BLOC 2 – SERVICES AUXILIAIRES</b>	
<b>Rémunération et contributions de l'employeur pour le personnel de l'alimentation</b>	Rémunération du personnel de l'alimentation (L553) + contribution estimée <sup>4</sup> de l'employeur par jour d'occupation
<b>Denrées et contrat de service</b>	Denrées et contrat de service (L525) par jour d'occupation
<b>BLOC 3 – SERVICES ADMINISTRATIFS</b>	
<b>Rémunération et contributions de l'employeur pour le personnel d'encadrement et de soutien</b>	Rémunération du personnel d'encadrement et de soutien (L550 + L555) + contribution estimée de l'employeur <sup>5</sup> par place subventionnée annualisée

Selon le type de dépenses, l'indicateur est exprimé par jour d'occupation<sup>6</sup>, par jour d'occupation pondéré<sup>7</sup>, ou par place subventionnée annualisée.

Le jour d'occupation a été utilisé pour calculer l'indicateur « matériel éducatif et récréatif » et pour les indicateurs des services auxiliaires, alors que la place annualisée a été utilisée pour calculer l'indicateur « rémunération et contributions de l'employeur pour le personnel d'encadrement et de soutien », du bloc des services administratifs. Ainsi, il y a une continuité entre les calculs des indicateurs et les modalités de calcul de la subvention de fonctionnement des garderies subventionnées.

Le jour d'occupation pondéré a été utilisé pour calculer les indicateurs « rémunération et contributions de l'employeur pour le personnel de garde et les aides-éducatrices », « heures travaillées du personnel de garde et des aides-éducatrices » et « formation et perfectionnement ». En considérant le nombre de jours d'occupation pondérés, le calcul de ces indicateurs permet de tenir compte de la variation des besoins de garde selon l'âge des enfants, en accord avec les ratios réglementaires d'éducatrice par enfant.

## INTERPRÉTATION DES RÉSULTATS

Une fiche personnalisée des indicateurs du niveau de dépenses de votre garderie subventionnée a été déposée dans votre dossier financier en ligne. Dans cette fiche, la première colonne présente les paramètres de référence à la base du financement et la deuxième colonne présente les indicateurs de votre garderie subventionnée selon le RFA de 2015-2016.

Mentionnons qu'il revient à chaque garderie subventionnée de faire son autoévaluation et de poser son propre diagnostic. Afin de tirer des conclusions fiables, vous devez établir le lien entre les indicateurs et les caractéristiques propres à votre garderie subventionnée.

Plusieurs facteurs influencent le niveau de dépenses d'une garderie subventionnée, dont les suivants (il ne s'agit pas d'une énumération exhaustive) :

- il est possible que certaines dépenses soient influencées par des facteurs régionaux;
- les menus offerts aux enfants, le choix des fournisseurs de produits alimentaires et l'utilisation d'un service de traiteur ou d'un cuisinier sont des facteurs qui influencent les dépenses d'alimentation;
- la qualification du personnel, la formation et l'étendue des plages horaires peuvent faire varier la rémunération du personnel de garde, des aides-éducatrices et du personnel d'encadrement et de soutien.

<sup>4</sup> La contribution de l'employeur aux régimes obligatoires a été estimée, puisqu'elle n'est pas présentée distinctement dans le RFA. Elle s'obtient en multipliant la proportion de la rémunération de la cuisinière ou responsable de l'alimentation (L553) dans la rémunération totale (L558) par la contribution de l'employeur aux régimes obligatoires (L559).

<sup>5</sup> La contribution de l'employeur aux régimes obligatoires du personnel d'encadrement et de soutien a été estimée, puisqu'elle n'est pas présentée distinctement dans le RFA. Elle s'obtient en appliquant la proportion de la rémunération du personnel d'encadrement et de soutien (L 550 + L 555) dans la rémunération totale (L 558) par la contribution obligatoire de l'employeur (L 559).

<sup>6</sup> Pour le calcul des jours d'occupation pondérés et des jours d'occupation, seule l'occupation réelle des enfants de 59 mois ou moins bénéficiant d'une place à contribution de base (PCR) a été considérée dans cette analyse.

<sup>7</sup> Ce paramètre ajuste les jours d'occupation des enfants de 59 mois ou moins PCR afin de tenir compte de la réglementation relative aux ratios d'enfants par membre du personnel de garde selon l'âge des enfants.

De plus, lors de la comparaison entre les indicateurs personnalisés et les paramètres de référence, il est important de tenir compte du fait que les paramètres de référence constituent la base du calcul de la dépense admissible à l'allocation de base, et non au calcul des allocations supplémentaires. Ainsi :

- Les indicateurs du niveau de dépenses calculés pour votre garderie subventionnée concernent les dépenses effectuées pour la garde de l'ensemble des enfants. Les paramètres de référence auxquels les dépenses sont associées dans le présent document excluent les besoins particuliers des enfants handicapés ou issus d'un milieu défavorisé. C'est pourquoi, si votre garderie subventionnée accueille des enfants handicapés ou issus d'un milieu défavorisé, il est possible que certains indicateurs de votre niveau de dépenses excèdent les paramètres de référence. Cela ne devrait pas vous inquiéter, puisque l'octroi d'allocations supplémentaires (allocation pour une installation recevant des enfants issus d'un milieu défavorisé, allocation pour l'intégration d'un enfant handicapé) a pour objectif de financer ces dépenses excédentaires et de compenser les effets de cette situation particulière.
- Les petites installations situées dans des endroits où la densité de la population est faible peuvent avoir de la difficulté à compléter leurs groupes d'enfants de façon à optimiser les ratios d'enfants par éducatrice. Cela peut avoir pour effet d'augmenter les dépenses relatives à la garde par jour d'occupation. En effet, les paramètres de référence ne tiennent pas compte de ces pertes d'efficacité dues à cette situation particulière et qui est compensée par une allocation supplémentaire pour une petite installation.

Enfin, dans le cas des services auxiliaires, si la garderie subventionnée fait appel à un service de traiteur pour la préparation des repas, elle doit faire la comparaison entre ses indicateurs personnalisés et les paramètres de référence en additionnant les données sur la « rémunération et [les] contributions de l'employeur pour le personnel de l'alimentation » et celles sur les « denrées et contrat de service ».

